

CURRICULUM VITAE

Nome	ALBERTO SCHEDA
mail	schedaa@gmail.com
Nazionalità	ITALIANA
Data di nascita	11/04/64
Incarico attuale	Dal 01/03/2015 DIRIGENTE DEL SERVIZIO ENTRATE dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna. Oltre all'incarico già conferito dall'01.07.2010 ad oggi di DIRIGENTE RESPONSABILE SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE E CONTROLLO STRATEGICO, presso l'UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA ROMAGNA, Piazza Martiri 1, 48022 Lugo, in aspettativa art. 19 comma 6 del D.Lgs. 165/2001 da D4, in comando dal Comune di Lugo (RA). Precedentemente fino al 28/02/2013 in aspettativa art. 90 c.1 Tuel, dal Comune di Imola (BO), trasferito in mobilità.
Principali mansioni e responsabilità	Assunto dal Comune di Lugo (RA) dal 06.07.2009 e fino alla scadenza del mandato del Sindaco anno 2014, in qualità di DIRIGENTE AMMINISTRATIVO RESPONSABILE DEL SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE - comando all'Unione dei Comuni della Bassa Romagna a decorrere dal 01.07.2010 Il Servizio si occupa di svolgere la funzione di Controllo di gestione e Controllo strategico in tutti i 9 comuni dell'Unione: Lugo, Bagnacavallo, Massa Lombarda, Alfonsine, Cotignola, Conselice, S. Agata sul Santerno, Bagnara di Romagna, Fusignano. In particolare ho sviluppato su una piattaforma SAP di Business Intelligence un sistema integrato di controllo strategico e governance . Il sistema è dotato di un DataWarehouse, un archivio informatico per la centralizzazione e la storicizzazione dei dati (relativi alla contabilità, al sistema degli obiettivi, alle prestazioni...), e di diverse interfacce per gli utenti - visibili da pc, tablet e smartphone - che restituiscono le principali informazioni in modo immediato e accattivante: sia in formato report che in videate interattive, i "cruscotti", con indicatori e grafici dinamici. Il sistema ha avuto il Premio Innovazione allo SMAU 2016 di Bologna per le tecnologie digitali. Inoltre ho sviluppato singoli sistemi di controllo mediante software applicativi che consentono il monitoraggio continuo delle prestazioni e dei livelli di servizio dei Settori più importanti dell'Unione . Pianificazione Urbanistica, Polizia Locale, etc.. Collaboro inoltre con il gruppo di lavoro dell'ente sull' Assetto società partecipate e ai nuovi obblighi previsti dal DI 174/2012 in termini di controllo successivo di regolarità amministrativa.
Titolo di studio	Laurea in Economia e Commercio vecchio ordinamento conseguita presso Università di Bologna nel 1990
Altri titoli di studio e professionali	Diploma di ragioneria - 1983 - I.T.C. "Paolini" Imola (BO)
Esperienze professionali (incarichi ricoperti)	Dal 01/09/2004 al 09/06/2009 - DIRIGENTE SETTORE AMMINISTRAZIONE E FINANZA e PIANIFICAZIONE STRATEGICA)

a tempo determinato alla scadenza del mandato del Sindaco, presso **COMUNE DI LUGO**, In aspettativa art. 90 c.1 Tuel con qualifica D4 dal Comune di Imola (BO).

Compiti tipici del Responsabile Finanziario ai sensi del Tuel, predisposizione dei documenti di bilancio, gestione e firma del bilancio e delle certificazioni contabili previste, gestione del patto di stabilità, gestione dell'Indebitamento, gestione fiscale, supporto ai servizi nella gestione contabile, supporto agli organi di controllo interno ed esterno, cassa economale, assicurazioni dell'ente, acquisiti di beni mediante Consip, tenuta inventari e relative registrazioni contabili, Controllo Strategico dell'ente e relative attività, protocollo, archivio e segreteria di settore, etc. L'Area comprendeva i seguenti Servizi:

SERVIZIO AMM.NE E FINANZA – PROVVEDITORATO - AFFARI GENERALI E PROTOCOLLO, CONTROLLO DI GESTIONE - (SISTEMI INFORMATIVI solo per parte del 2007).

Dal 1/7/1996 al 31/8/2004 “Specialista attività amministrative contabili”, Responsabile Servizio Controllo di Gestione del COMUNE DI IMOLA. POSIZIONE ORGANIZZATIVA DAL 7/4/2003 al 31/8/2004, (Cat/q.f. D3 passato a posizione economica D4 dal 1/1/2001) gestione del sistema di Budget e gestione del Peg, analisi di efficienza, indicatori di attività e risultato e analisi sulle esternalizzazioni, Gestione del sistema integrato di contabilità economica e analitica per centri di costo.

Dal 13/1/1995 al 30/6/1996 -FUNZIONARIO AMM.VO CONTABILE (ex 8°Q.F.) D3 addetto alle procedure di controllo di gestione presso il Settore Istruzione e Sport - A tempo indeterminato, presso **COMUNE DI BOLOGNA** referente per il Piano di **Qualità Totale** per il Settore Istruzione e Sport, svolto in collaborazione con la società di consulenza **GALGANO** .Impianto del sistema di contabilità analitica per centri di costo, prototipo per tutto l'ente, Gestione del sistema di monitoraggio degli obiettivi (MBO). Risoluzione del rapporto è avvenuta per MOBILITA' AL COMUNE DI IMOLA;

Dal 10/1/94 al 12/1/95 presso COMUNE DI IMOLA Cat/q.f._7° ADDETTO A MANSIONI ORGANIZZATIVE E AMMINISTRATIVE ___ dipendente a tempo indeterminato presso il Servizio Ragioneria **assegnato ad attività di Controllo di gestione.** Risoluzione del rapporto è avvenuta per dimissioni per vincita concorso in altra amministrazione

Dal 29/04/91 al 09/01/94, presso COMUNE DI IMOLA ex Cat/q.f. 7° dipendente a tempo determinato profilo“**Addetto a Mansioni tecnico contabili**” **assegnato ad attività di Controllo di gestione, creazione di un sistema di Contabilità analitica per centri di costo,** la risoluzione del rapporto è avvenuta per ASSUNZIONE_A TEMPO INDETERMINATO NELLO STESSO ENTE;

**COMPONENTE PRESSO
NUCLEI DI VALUTAZIONE E
ORGANISMI INDIPENDENTI
DI VALUTAZIONE**

Dal 1997 ad oggi ho svolto il ruolo di esperto esterno presso i seguenti NUCLEI DI VALUTAZIONE (D.Lgs 286/99) e Organismo indipendenti di valutazione (OIV - D.Lgs.150/2009) del personale dipendente

- COMPONENTE UNICO Organismo Indipendente di Valutazione

(OIV) Del NUOVO CIRCONDARIO IMOLESE (forma di gestione associata di Enti Locali, comprendente l'attività su 9 Comuni del Circondario Imolese) da Agosto 2013 ad 30/9/2016. Occupandomi di tutti gli adempimenti per i 9 comuni riguardanti **gli adempimenti di valutazione della Performance D.lgs. 150/2009, compiti in materia di verifica norme D.Lgs. 33/2013 per Trasparenza e Anticorruzione, nonché verifica dei Controlli successivi di Regolarità amm.va ai sensi D.Lgs. 174/2012.**

- Componente unico Organismo Indipendente di Valutazione (O.I.V.) dell'**UNIONE DI COMUNI VALLI E DELIZIE (FE) dal 30/1/2014 ad oggi.**

-**COMUNI DI ARGENTA E PORTOMAGGIORE, GESTIONE IN CONVENZIONE (FE).** Componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione **dal 5/5/2011 al 31/12/2013.**

- **UNIONE DI COMUNI TERRE DELL'OLIO E DEL SAGRANTINO (Provincia di Perugia) COMPONENTE UFFICIO ASSOCIATO OIV e CONTROLLO DI GESTIONE dal 1/7/2013 al 30/6/2016.** Mansioni: Perfezionare e migliorare l'azione amministrativa, Verificare l'efficienza, l'efficacia e l'economicità dei servizi, anche mediante tempestivi, interventi di correzione, in rapporto tra costi e risultati, Valutare le prestazioni del personale apicale, Ottimizzazione della spesa pubblica locale, mettere in grado i Comuni dell'Unione di approntare gli strumenti organizzativi e procedurali tesi a dare sostanza agli adempimenti normativi contenuti nel D.Lgs. 267/2000, nel D.Lgs. 165/2001, e nei contratti collettivi nazionali di lavoro riguardanti i Responsabili e i dipendenti degli enti locali.

- **UNIONE DEI COMUNI DELLA BASSA VAL TREBBIA E DELLA VAL LURETTA (RIVERGARO, PC), componente nucleo di valutazione** da marzo 2013 al 31/12/2013.

- **NUCLEO DI VALUTAZIONE IN CONVENZIONE (gestione associata** da aprile 2000 al 31/12/2013 Comune capo convenzione: Cava Manara, più vari comuni del Pavese, fra cui i comuni di Vidigulfo, Sizzano, Travacò, Ceranova, Linarolo, Albuzzano (PROVINCIA DI PAVIA);

- **NUCLEO DI VALUTAZIONE IN CONVENZIONE ASSOCIATA TRA I COMUNI DI MISANO ADRIATICO, S. GIOVANNI MARIGNANO, S. CLEMENTE. Dal 1/1/2010 al 31/7/2013** (Provincia di RIMINI). Poi Componente **Nucleo di Valutazione in Convenzione fra Misano Adriatico e S. Clemente dal 1/8/2013 al 31/12/2014.** Già componente del Comune di Misano dal 2006 al 2009.

- **PRESIDENTE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE Associato di CASTEL BOLOGNESE e SOLAROLO (RA). Dal gennaio 2004 al 2009.** Membro del Nucleo dal 2009 al 2012 del solo Comune di CASTEL BOLOGNESE.

- **ASSOCIAZIONE INTERCOMUNALE della Bassa Romagna: Componente del NUCLEO DI VALUTAZIONE ASSOCIATO dei Comuni di BAGNACAVALLO (RA) e ALFONSINE (RA), RUSSI (RA)** (da aprile 2000 al 2004);

- **COMUNE DI CAVA MANARA (PV) componente del Nucleo di valutazione dal 1/1 al 31/12/2014**

- **COMUNE DI ROTTOFRENO (PIACENZA) componente del Nucleo di Valutazione dal 1/1/2011 ad oggi,**

- **COMUNE DI DOZZA (BO) Componente del Nucleo dal 1999 al**

2009. Presidente nonché componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 1/1/2010 al 31/12/2011.

- **COMUNE DI VERGATO (BO)**, componente del nucleo dal 2001 al 2004.

- **COMUNE DI ARGENTA (FE)**, dal 1/4/2000 al 4/5/2011.

- **COMUNE DI BAGNACAVALLLO (RA)** (dal 2004 al 2009) membro esterno del Nucleo di Valutazione.

- **COMUNE di CASTEL SAN PIETRO (BO)**, dal 1999 al 2004 Componente Nucleo e dal 2009 Presidente. Componente unico dell'Organismo Indipendente di Valutazione dal 2010 al 2012.

- **CONSORZIO DEI SERVIZI SOCIALI (Imola, BO)** per circa 2 anni 2002 e 2003 componente esterno del Nucleo di Valutazione,

- **AMMINISTRAZIONE PROVINCIALE DI RIMINI** membro esterno del Nucleo dal 2004 al 2009.

- **CONSULENTE MEMBRO DEL SERVIZIO ASSOCIATO DI CONTROLLO DI GESTIONE, NUCLEO DI VALUTAZIONE E FORMAZIONE DEL PERSONALE DELL'UNIONE DI COMUNI TERRE DELL'OLIO E DEL SAGRANTINO** (Provincia di Perugia) da Maggio 2002 al 2005 circa;

- **Membro di Nuclei di valutazione e OIV svolto per la società COMUNICAZIONE E IMMAGINE IDEE E PROGETTI**, C/so Mazzini, 41- 89024 POLISTENA (RC) presso Comuni della Provincia di Reggio Calabria nell'anno 2010

**COLLABORAZIONI
SPECIALISTICHE IN ENTI
VARI**

Dal 2007 ad oggi nominato dal **CALER** – come **esperto in materia contabile e di personale** presso la **Corte dei Conti** – Sezione di Controllo di Bologna, per attività di collaborazione con la Corte stessa e redazione di pareri per gli enti locali.

Da Gennaio a luglio 2012 Perito di parte in materia contabile del Comune di Ravenna per procedimento giudiziario su ente pubblico presso il **Tribunale di Ravenna**.

Da Gennaio 2004 a oggi collaboratore per **ANCI EMILIA ROMAGNA**.

Da luglio 2002 a dicembre 2005, Consulente Regione Emilia Romagna in materia di Forme associative. Analisi degli indicatori di efficienza ed efficacia, prima e dopo la gestione associata. Studio oggetto di convegno e Pubblicazione in materia.

Da Maggio a Luglio 2001, tutorship per il **Dipartimento Funzione Pubblica -Progetto "Il Controllo di Gestione: analisi, comparazione, diffusione delle Best practicies"**, assegnazione come esperto c/o **Provincia di Ancona**. Coordinato dal Prof. Mussari, il Dipartimento della Funzione Pubblica ha scelto alcuni esperti che potessero svolgere assistenza e consulenza presso altre amministrazioni pubbliche finalizzate all'introduzione di tecniche di Controllo di Gestione.

**CONSULENZE IN CONTROLLO
DIGESTIONE-
ORGANIZZAZIONE-
VALUTAZIONE DELLA
PERFORMANCE**

da gennaio 1996 al 2006

Attività di esperto in contabilità, implementazione dell'Ufficio Controllo di Gestione, sviluppo del processo di programmazione e controllo, introduzione della Contabilità economica, contabilità analitica. Strutturazione e definizione delle procedure di controllo interno. Riorganizzazione complessiva dei servizi, l'analisi dei processi presso i seguenti enti:

COMUNI DI: Città di Castello (PG), Langhirano (PR), Broni (PAVIA), Budrio (BO), Cento (FE), Conselice (RA), Grottaglie (TA), Bentivoglio (BO) Locate Triulzi (MI), Amministrazione Provinciale di Rimini (RN).

**ATTIVITA' DI FORMATORE,
SEMINARI DOCENZE**

Dal 2008 a oggi Formatore per gli Ordini dei DOTTORI COMMERCIALISTI e degli ESPERTI CONTABILI di Val D'Aosta, Ferrara, Forli, Cesena, Ravenna, Rimini, Brindisi oltre a svolgere regolarmente il MASTER AVANZATO PER REVISORI per conto di Società di Formazione specializzate.

21/9/2010 Bologna, e 12/10/2010 a Ferrara- "OFFICINA DELLE UNIONI" RELATORE all'Iniziativa sulle Unioni organizzato da IFEL, ANCI e Lega Autonomie Gennaio luglio 2012

Ottobre-novembre 2001 (4gg) c/o SCUOLA SUPERIORE DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE DEL MINISTERO DELLE FINANZE "VANONI"- Lezioni ai dirigenti delle Entrate in materia di controllo di gestione.

Date: 28/9/2001 e 18/10/2001 CORTE DEI CONTI SEZ. E.L. ROMA. Seminario a Magistrati e Funzionari in materia di controllo di gestione.

Dal 2003 al 2006 (ca. 10 gg) S.S.P.A. Scuola Superiore di Amministrazione dell'Interno (Roma). Docente in materia di Controllo di Gestione e contabilità per Funzionari Prefetture, Segretari Comunità Montane.

SSPAL Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione Locale. Sede Umbria, docente per una Seminario ai Segretari generali sulle società partecipate. 2007 (2gg)

Dal 1996 ad oggi. Formatore a dipendenti pubblici per vari enti pubblici e privati ad es: ANCI, IL SOLE 24ORE FORMAZIONE di Milano, SAL "Scuola delle Autonomie Locali di Viareggio", "FORMEET di Milano, "FORMEL" di Trapani, PROGEA srl di Milano, CESEL (centro studi enti locali) di Termini Imerese, S.EPA.L. di Pavia, GUBBIO MANAGEMET di Gubbio, CEIDA di Roma, GASPARI, PAIDEIA formazione di Reggio Emilia, Centro studi bellunese, VILLAUMBRA, Scuola di Formazione della Provincia di Perugia, ANCI Emilia Romagna, CENTRO STUDI ENTI LOCALI SAN MINIATO ed altri.

SEMINARI E DOCENZE PRESSO CORSI UNIVERSITARI

19/4/2013 UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI PARMA – DIP. DI ECONOMIA, CONVEGNO "Progettare e valutare le Unioni di Comuni", Relatore.

11/10/2012 UNIVERSITA' CARLO CATTANEO– LIUC. Relatore al Workshop "PerformAnce-PA L'Osservatorio sulla Performance nella Pubblica Amministrazione".

6/7/2012 FONDAZIONE UNIVERSITARIA PAVIA. ROMAGNOSI, relatore su "Unioni e Associazioni di Comuni".

UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia, corso di Laurea triennale in Economia delle A.A.P.P. e delle istituzioni internazionali il 20/07/2012.

-Professore a Contratto per SEMINARI sul controllo di Gestione degli enti locali, Coord. Prof. E. Deidda Gagliardo. A.A. 2007- 2008.

UNIVERSITA' di ANCONA Facoltà di Economia. Seminario c/o PROVINCIA di ANCONA. Progetto “ Governo della Gestione e Autocontrollo”. Coordinatore Prof. V. Ballo. Data 12/11/2001

UNIVERSITA' di BOLOGNA Sede di Forlì. Corso di Programmazione e Controllo nelle Amministrazioni Pubbliche, Prof. Padovani. Data 24/5/2003.

SEMINARI PRESSO MASTER UNIVERSITARI

UNIVERSITÀ DI FERRARA, facoltà di Economia

- Data 07/06/2013 **MAster Perf.ET.** il controllo delle performance degli Enti Locali, e nelle Unioni dei Comuni. Regione Sardegna, Cagliari il 20/7/2012- Sistema della performance nelle Unioni di Comuni. Nell'ambito del master Perf.ET.

UNIVERSITA' DI PISA, Dipartimento di Economia. Master in Auditing e Controllo Interno. Seminari dal 2007 al 2012

UNIVERSITA' POLITECNICA DELLE MARCHE, JESI. Seminario sugli Indicatori negli EL. Master Post-Laurea ELAP “Auditing e Controllo Interno”. Coord. Prof. J. Cavallini. Seminari dal 2004 al 2007.

UNIVERSITA' di FIRENZE Facoltà di Scienze Politiche. Master di primo livello in Gestione Finanziaria e Controllo interno nelle amministrazioni pubbliche locali. Coord. Prof. Del Bene. Seminari dal 2003 al 2005

UNIVERSITA' di URBINO - master in gestione finanziaria e controllo interno nelle amministrazioni pubbliche locali. Coord. Prof. Marasca. Maggio 2003 -1 g.

PUBBLICAZIONI DI TESTI

Coautore del volume del libro di P. Morigi:

“**Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - come impostarlo ed essere competitivi in uno scenario europeo**” **MARZO 2006 -IV edizione** – Maggioli.

“**Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - Guida operativa per ridurre i costi e affrontare le sfide della crisi economica**” - **MARZO 2009 - V edizione** – Maggioli.

“**Il controllo di gestione nella pubblica amm.ne locale - Guida operativa per ridurre i costi e affrontare le sfide della crisi economica**” - **MARZO 2011 - VI edizione** – Maggioli.

“**Il nuovo controllo di gestione negli enti locali**” – **GENNAIO 2013 - VII edizione** – Maggioli.

“**Il nuovo controllo di gestione negli enti locali**” - **MAGGIO 2014 - VIII edizione** – Maggioli.

ALTRI CONTRIBUTI A TESTI:

- “**La Gestione Associata delle funzioni negli Enti locali**” di M. Mordenti – Maggioli editore – pag 30-37 parte sulla analisi organizzativa degli studi di fattibilità - Luglio 2003.

- “**Rendere conto ai cittadini**” pag 187, le esperienze di bilancio sociale. DFP Edizioni scientifiche italiane - Aprile 2004.

- “**Il Controllo di Gestione Negli enti locali**”, **FORMEZ** editore, parte “Il sistema di contabilità economica del Comune di Imola”. Giugno 2003.

- “**Il controllo strategico e di gestione negli enti locali**” di Foschi,

Ravaioli, Tagliabue. Parte “la contabilità di magazzino e la contabilità analitica del Comune di Imola”. Editore Ipsoa Milano 2003.

ARTICOLI SU RIVISTE SPECIALIZZATE IN MANAGEMENT E FINANZA DELLE P.A.

Dal 2000 Scrivo periodicamente su riviste specializzate in materia di Enti Locali, in particolare sui temi di: Controllo di gestione, Management della Performance, contabilità, gestione delle forme associative di enti, valutazione del personale.

In particolare si citano a titolo di esempio:

Articoli sulla GAZZETTA DEGLI ENTI LOCALI (periodico telematico Maggioli)

- Semplificare i Controlli, per aumentarne l'efficacia e l'efficienza amministrativa. (31/1/2013).
- La gestione e il controllo dei contratti di fornitura delle utenze. La prima verifica per risparmiare (29 marzo 2012).
- L'applicazione dei limiti sulle singole tipologia di spesa: il caso dell'acquisto di mobili e arredi. Art.1 c. 141 Legge di Stabilità n. 228/2012 (2 maggio 2013).

Articoli su rivista specializzata FINANZA LOCALE (MAGGIOLI)

- n. 10/1999 “I sistemi di contabilità economica per il Controllo di gestione”.
- n. 1/2004 “indagine sugli effetti indotti dal passaggio alla gestione associata delle funzioni di Polizia Municipale e Personale- Il caso Emilia Romagna”.
- n. 6/2004 “L'analisi della gestione del servizio di Trasporto scolastico”.
- n.3 2010 I nuovi strumenti del controllo di gestione.
- n.4/5 2010 Servizi dei piccoli comuni: gestione associata obbligatoria tramite convenzione o unione di comuni.

Luglio 2003 sul Sole 24 Ore -Guida agli Enti locali, sulle Gestioni associate di Enti locali.

CORSI DI FORMAZIONE SEGUITI

Dal 2001 ad oggi seguo costantemente corsi di aggiornamento in materia di Contabilità, Controllo di Gestione e valutazione del personale oltre a workshop e laboratori di cui si evidenziano solo alcuni a titolo esemplificativo:

Marzo 2013 **Cuoa Univesità** Corso interno sulla **Lean Organization 4 giornate.**

Febbraio 2006 **CESFEL Centro di finanza innovativa del Comune di Reggio Emilia gestione attiva dell'indebitamento** degli enti locali: BOC, mutui BEI Project financing

1995 **GALGANO CONSULTING** Corso per facilitatori per la **QUALITA' TOTALE nei servizi pubblici tenuto a Bologna per conto del Comune di Bologna -**

dal 1992 al 1994 c/o BOCCONI SDA (Scuola di Direzione Aziendale della Università' L. Bocconi corsi universitari su contabilità dei costi, sistemi di budget, etc.

CONOSCENZA DELLE LINGUE

	INGLESE
• Capacità di lettura	Buono
• Capacità di scrittura	Buono
• Capacità di espressione orale	Buono
	FRANCESE
• Capacità di lettura	Buono
• Capacità di scrittura	Buono
• Capacità di espressione orale	Buono

**CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE**

**CONOSCENZA DEI PROGRAMMI: WORD, EXCEL, OUTLOOK
CONOSCENZA AVANZATA DI SOFTWARE DEDICATO PER LA
GESTIONE FINANZIARIA ED ECONOMICO PATRIMONIALE PER
ENTI PUBBLICI, UTILIZZO AVANZATO DI SISTEMI DI
BUSINESS INTELLIGENCE PER LA REALIZZAZIONE DI
CRUSCOTTI E REPORT DINAMICI (Business Object, Oracle)**

Patente o patenti	AUTOMOBILE PAT. B
Ulteriori informazioni	Obblighi militari assolti

Autorizzo il trattamento e la pubblicazione dei miei dati personali ai fini delle leggi vigenti.

Imola, 14 dicembre 2016

Alberto Scheda